

行业数字化的三大挑战与思考

上海爱数信息技术股份有限公司 李基亮

AI+SHU
赋能未来

爱数 2019 合作伙伴大会

数字经济成为国民经济的主要趋势

数字经济构成

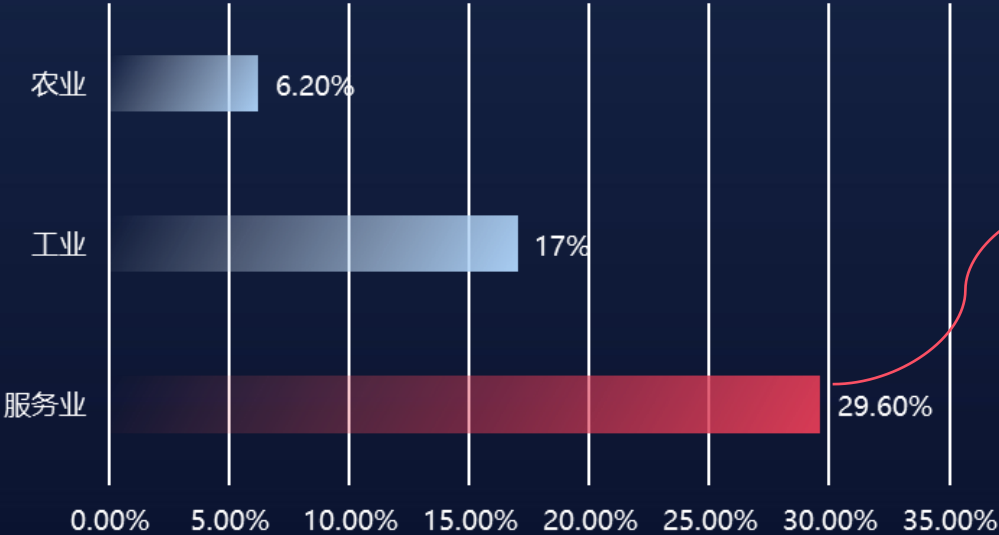


2016年, 我国数字经济规模达到22.6万亿元, 占当年 GDP 比重超过 30.3%



行业数字化经济水平参差不齐

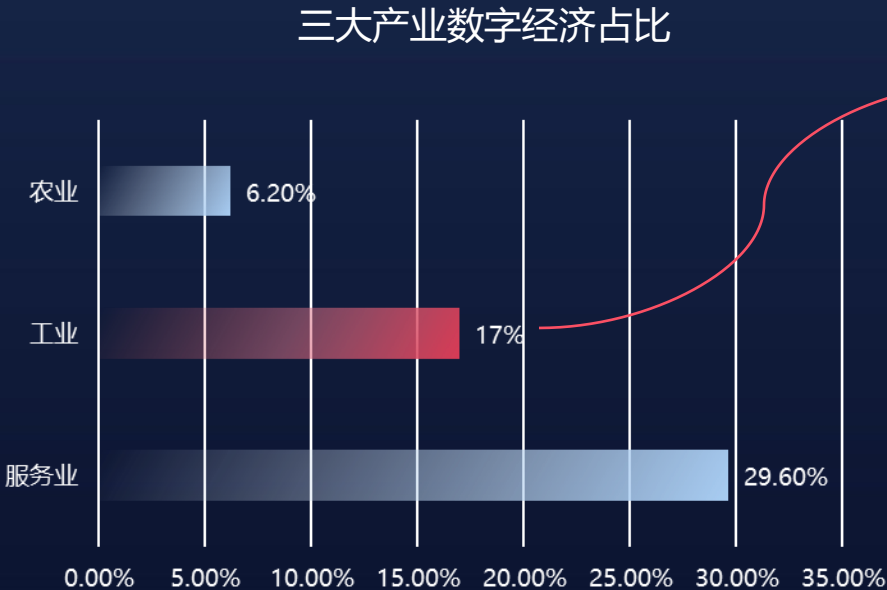
三大产业数字经济占比



2016 年服务业各行业数字经济占比

排序	行业	数字经济占比
1	保险	46.2%
2	广播、电视、电影和影视录音制作	45.4%
3	专业技术服务	40.5%
4	货币金融和其他金融服务	40.3%
5	资本市场服务	40.2%
6	公共管理和社会组织	38.0%
7	邮政	35.4%
8	其他服务	34.1%
9	教育	33.2%
10	社会保障	32.3%
11	租赁	31.6%
12	水上运输	29.3%
13	铁路运输	28.7%
14	文化艺术	28.3%
15	科技推广和应用服务	26.6%

行业数字化经济水平参差不齐

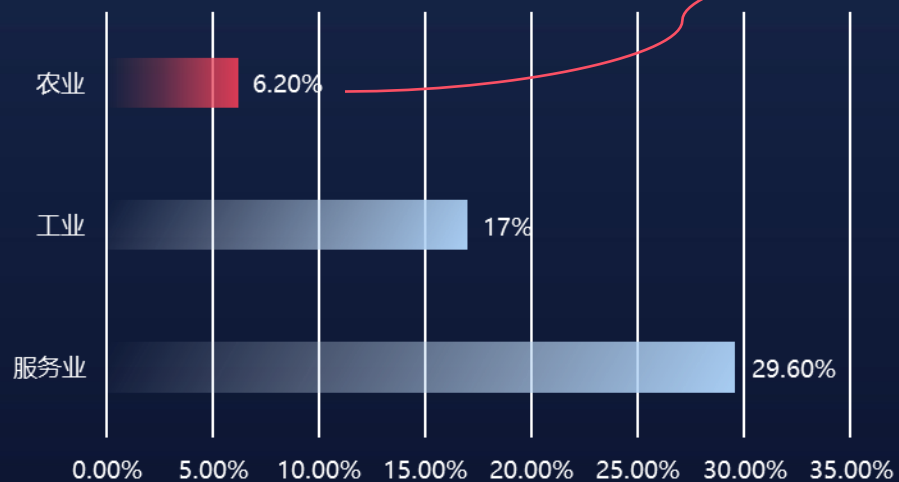


2016 年工业各行业数字经济占比

排序	行业	数字经济占比
1	文化、办公用机械	58.8%
2	仪器仪表	47.3%
3	其他电气机械和器材	25.6%
4	其他专用设备	24.0%
5	输配电及控制设备	23.1%
6	其他通用设备	22.7%
7	家用器具	20.9%
8	金属加工机械	20.3%
9	电机	18.7%
10	船舶及相关装置	18.4%

行业数字化经济水平参差不齐

三大产业数字经济占比



2016 年农业各行业数字经济占比

排序	产业分类	数字经济占比
1	林产品	10.6%
2	渔产品	8.2%
3	农产品	6.4%
4	畜牧产品	3.9%

数字化转型是一个十年以上的旅程

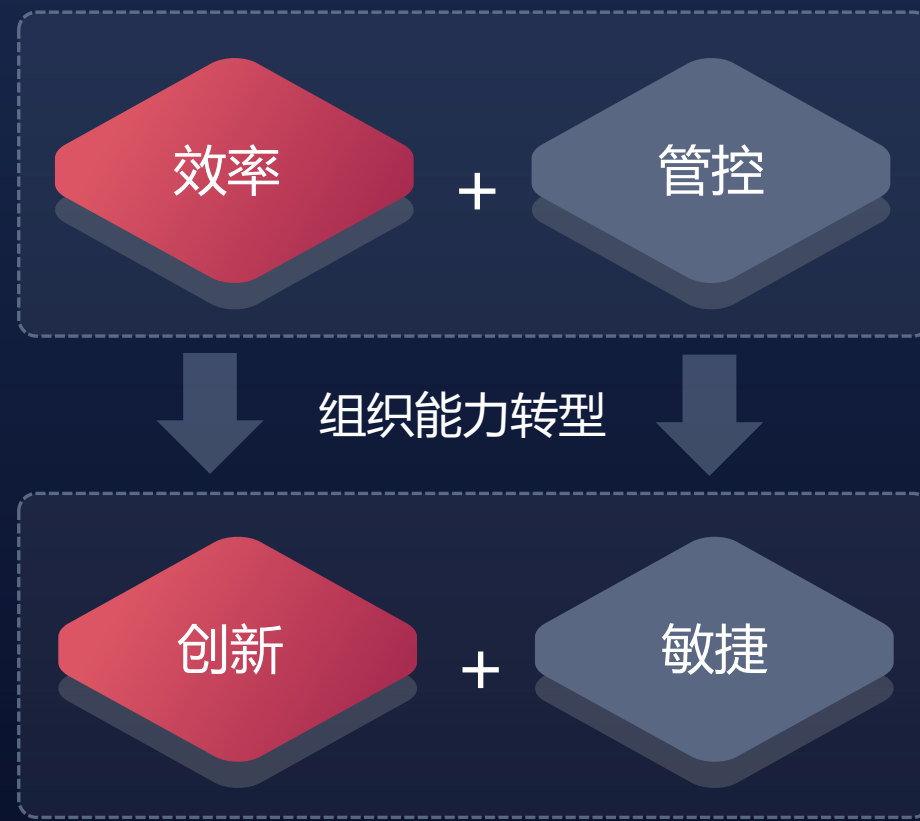


行业数字化的三大挑战

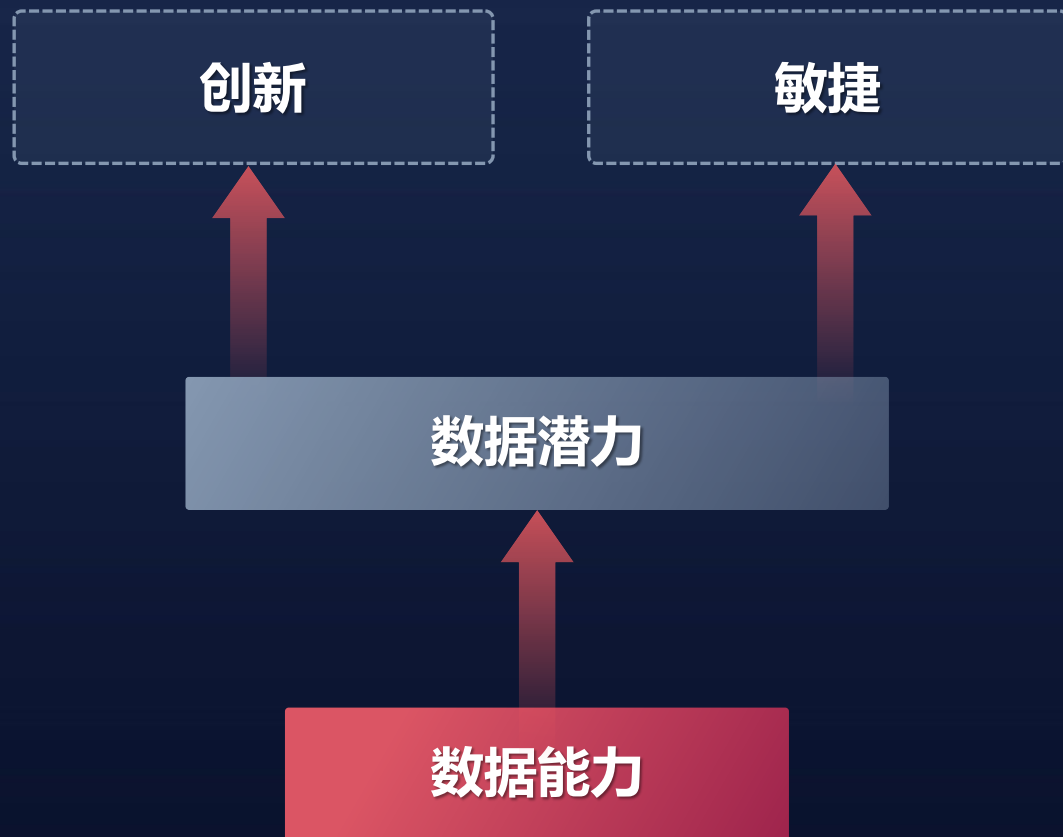
AI+SHU
赋能未来
爱数 2019 合作伙伴大会



数字化转型需要组织能力匹配



数据能力是数字化时代的核心组织能力



数据能力就是数据服务能力

数据采集

数据治理

数据共享

数据洞察

数据决策

风险渗透到数字化的每个环节，合规性牵动每个神经

企业需要构建数字信任体系



合规的关键是信息&数据的管理能力

不得出售个人信息;
严厉打击网络诈骗;
网络实名制;
重点保护关键信息基础设施;

2017年6月1日
《网络安全法》
正式生效

2017年6月

2018年5月25日
欧盟通用数据保
护条例 (GDPR)

2018年5月

2019年5月13日
网络安全等级
保护2.0

2019年6月

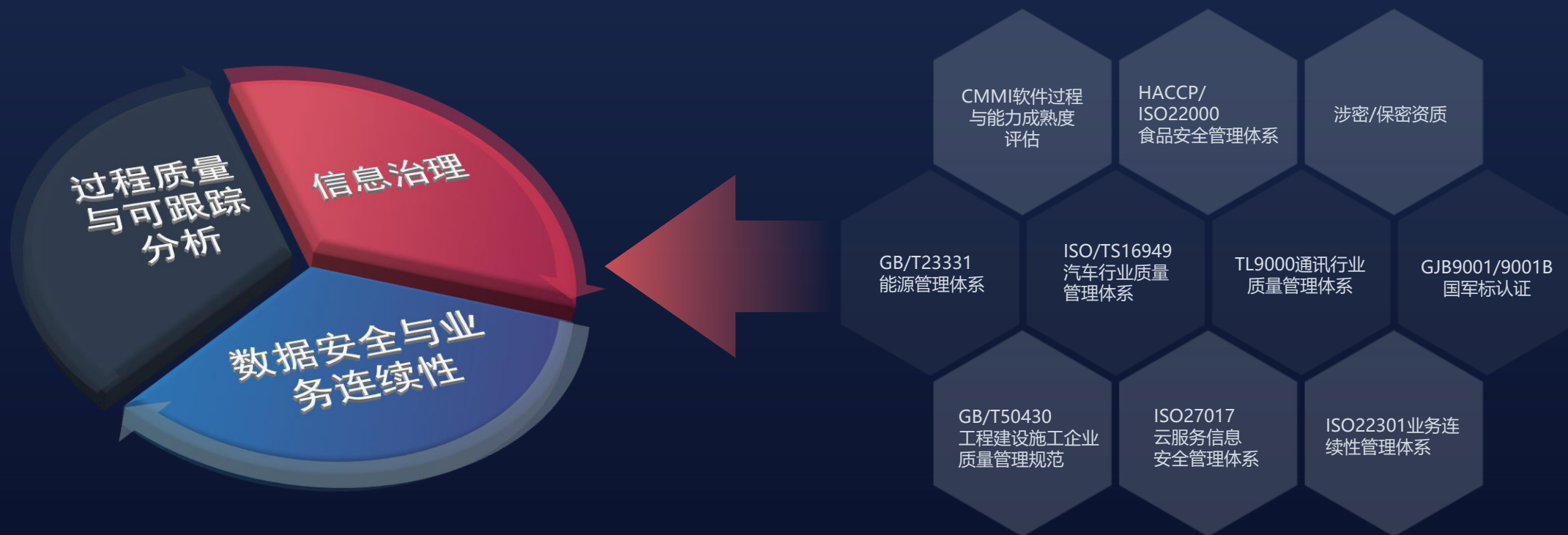
● 对象：安全通用要求、
云计算安全、移动互联
安全、物联网安全、工
业控制安全

● 2级以上，满足个人信息
保护要求

● 通用信息系统和云计算，
均有数据备份与灾难恢
复要求；
云服务的业务数据备份；

● 严苛的隐私保护条例
1000w or 2%
2000w or 4%

行业法规持续考验信息&数据的治理能力



行业数字化的数据能力挑战

AI+SHU
赋能未来
爱数 2019 合作伙伴大会

云与物联网
带来的巨量
数据与
激增速度

数据合规性
管理

数字化转型
的数据服务
需求旺盛



爱数的数字化蓝图

AI+SHU
赋能未来
爱数 2019 合作伙伴大会



经营决策层的数字化思维转型

1. 供应链、营销体系、服务体系直管业务系统
2. 供应链、营销体系、服务体系VP是数字化VP

组织架构的数字化组织转型

1. IT 集中化管理分解到各体系
2. IT部门成立专注于面向研发体系的IT团队
3. 各体系IT部门进行矩阵式改革管理

IT部门的数据能力构建

1. 成立大数据基础设施部门，重构三大数据平台：
 - 灾备云集中各业务系统数据
 - 整合业务、部门、个人、知识库的文档云平台
 - 整合面向不同运维团队的日志云平台
2. 成立安全审计部门

思考：行业伙伴与爱数的机遇

IT服务常被认为属于草本经济。“今年做完这些项目后，明年还要去找新的项目。就像是种植草本植物，每年都要重新耕地播种。”草本经济的模式一方面效率较低，另一方面也限制了公司市场规模的快速扩大。

但IT服务也可以成为木本经济，可以深度参与到客户业务的运营模式中，链接上下游产业链，为客户进行一种持续的，多维度的支持。“这就像种植树木，不必重新种植，树木也会逐渐生长带来更大的市场空间。”

——华胜天成王维航



THANKS

联系方式:

地 址: 上海市联航路 1188 号浦江智谷 8 号楼 2 层 A 座

邮 编: 201112

咨询热线: 021-5422 2601

服务热线: 400-880-1569

传 真: 021-54222601-8800

客服邮箱: support@eisoo.com



爱数微信



爱数微博

AI+SHU
赋能未来

爱数 2019 合作伙伴大会